УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой социально-гуманитарных дисциплин БГАА

кандидат филологических наук, доцент

 В. Н. Сивицкий

“ ” 20 г.

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

по написанию контрольной работы

по учебной дисциплине

**«Инновационный менеджмент»**

для курсантов-заочников, обучающихся по специальности:

6-05-0715-01 «Техническая эксплуатация воздушных судов и средств наземного обеспечения полетов»

профилизации: «Техническая эксплуатация воздушных судов и двигателей», «Техническая эксплуатация бортовых авиационных систем»,

«Техническая эксплуатация средств радиотехнического обеспечения полетов»

**Введение**.

Контрольная работа по учебной дисциплине «Инновационный менеджмент» является завершающей формой текущего контроля усвоения знаний, умений и навыков, полученных в ходе изучения дисциплины. Успешное выполнение контрольной работы позволяет обучающемуся приступить к сдаче промежуточной аттестации по учебной дисциплине.

Контрольная работа предусмотрена учебной программой по учебной дисциплине и направлена на выявление теоретических знаний и практических умений, и навыков обучающихся. Она является формой контроля качества подготовки специалиста с высшим образованием в академии.

Контрольная работа является свидетельством того, как обучающийся усвоил материал и какова степень самостоятельности и индивидуальных возможностей обучающегося.

Контрольная работа выполняется обучающимися после проведения лекций и семинарских занятий в период сессии.

**Учебные цели контрольной работы:**

1. Выявить результаты изучения курсантами-заочниками учебной дисциплины «Инновационный менеджмент».

2. Закрепить и углубить знания, умения и навыки курсантов по учебной дисциплине, полученные в ходе аудиторного изучения вопросов учебной программы, а также в процессе самостоятельной работы обучающихся.

3. Способствовать развитию умений и навыков обобщения, систематизации и структурно-логического, аргументированного и грамотного изложения учебного материала.

4. Развивать у курсантов способность к творческому самостоятельному анализу учебной литературы и источников.

5. Формировать и закреплять навыки практического применения обучающимися знаний, умений и навыков.

6. Содействовать воспитанию чувства ответственности.

**Требования к проведению контрольной работы:**

Форма проведения контрольной работы – письменная, по вопросам.

Контрольная работа выполняется на отдельных листах бумаги либо в ученической тетради и подписывается обучающимся.

Структура работы определяется в каждом конкретном случае, но она должна включать введение, основную часть, заключение и список использованных источников. *Во введении* обосновывается актуальность темы, определяются цель и задачи работы. *Основная часть* контрольной работы в развёрнутой форме раскрывает тему. Она может быть представлена несколькими параграфами, содержать теорию вопроса. *Заключительная часть* отводится обобщениям, к которым подводит курсанта проделанная работа. *Список использованных источников* должен содержать перечень всех, проработанных в процессе подготовки к написанию работы, источников. В тексте работы должны быть ссылки на источники информации.

Ответы обучающихся оцениваются преподавателем недифференцированно, при этом выставляется отметка «зачтено» либо «не зачтено».

Отметка «не зачтено» ставится за работу, не отвечающую основным требованиям, т. е. не раскрывающую важнейших положений учебного вопроса (задания), не содержащую иллюстративного материала.

Отметка по контрольной работе выставляется преподавателем в зачётно-экзаменационной ведомости, которую выдаёт деканат.

Условия проведения контрольной работы: самостоятельно, без пользования конспектами и учебной литературой.

Порядок выполнения заданий контрольной работы – произвольный.

Курсанты, пользующиеся на контрольной работе неразрешёнными материалами и различного рода записями и этим нарушающие установленные правила проведения контрольной работы, несут за это ответственность в дисциплинарном порядке. По решению преподавателя они опрашиваются устно.

**Порядок проведения контрольной работы.**

***Во вступительной части занятия***после проверки наличия и внешнего вида личного состава преподаватель доводит до курсантов актуальность проведения контрольной работы, определяет место контрольной работы в учебном курсе, сообщает план и порядок проведения работы, критерии выставления отметки, разъясняет правила оформления письменной работы.

***В основной части занятия*** преподаватель определяет курсантам вопросы контрольной работы. Курсанты, ознакомившись с содержанием заданий, в случае отсутствия вопросов, приступают к их выполнению. Преподаватель осуществляет контроль за ходом выполнения заданий. В случае возникновения вопросов у курсантов (при необходимости уточнить задание) преподаватель даёт ответ.

***В заключительной части занятия*** преподаватель должен подвести итоги занятия, провести разбор занятия, поставить задачи курсантам по дальнейшему углублению знаний по учебной дисциплине.

**Методические указания обучающимся.**

При подготовке к контрольной работе курсантам следует изучить учебную литературу, рекомендованную преподавателем, повторить лекционный материал, а также повторить вопросы, которые разбирались на семинарах.

На поставленные вопросы контрольной работы следует отвечать вдумчиво, аргументированно, кратко, по существу, чётко структурируя свой ответ.

**Правила оформления контрольной работы**.

На титульном листе контрольной работы в обязательном порядке указываются:

–номер учебной группы;

–фамилия и инициалы курсанта;

–номера и формулировки вопросов контрольной работы.

**Вопросы к контрольной работе:**

1. Менеджмент как наука и практика управления.
2. Управление на различных стадиях технологического уклада.
3. Основные школы управления: школа научного управления и административная школа.
4. Основные школы управления: школа человеческих отношений и поведенческих наук.
5. Системный и ситуационный подходы в управлении.
6. Многофакторные теории управления.
7. Особенности американского менеджмента.
8. Отличительные черты японского менеджмента.
9. Западноевропейский менеджмент (на примере конкретной страны).
10. Инновационный менеджмент: цели, задачи, основный функции и принципы.
11. История становления теории инновации.
12. Теория длинных волн Кондратьева Н.Д.
13. Теория экономического развития Шумпетера Й.
14. Концепция кластеров.
15. Концепция технологической пропасти.
16. Понятие, виды и функции инноваций.
17. Классификация инноваций и их источники.
18. Продуктовые, процессные и социальные инновации: сущность и отличительные черты.
19. Характеристика поддерживающих инноваций.
20. Характеристика подрывных инноваций.
21. Способы оценки уровня радикальности инноваций.
22. Сущность и содержание понятий «инновации», «инновационный процесс», «инновационная деятельность».
23. Общая характеристика понятия «развитие».
24. Характеристика эволюционного и революционного развития.
25. Экзогенная и эндогенная форма развития.
26. Экстенсивный и интенсивный пути развития.
27. Основные положения моделей устойчивого и инновационного развития.
28. Мировые прогнозы инновационно-технического развития на примере отрасли.
29. Глобальный инновационный рейтинг и методика его расчета.
30. Страны-лидеры в инновационном процессе.
31. Понятие и структура инновационного процесса. Жизненный цикл инновации.
32. Характеристика основных стадий инновационного процесса.
33. Линейные модели инновационного процесса.
34. Нелинейные модели инновационного процесса.
35. Стадии жизненного цикла спроса.
36. Инновационная деятельность: понятие, субъекты и объект, основные виды.
37. Сущность инновационной инфраструктуры.
38. Бизнес-инкубатор как форма инновационной деятельности.
39. Роль парков и технополисов в создании инноваций.
40. Виды и отличительные черты технопарковых структур.
41. Формы инновационной деятельности в Республике Беларусь.
42. Инновационные цели предприятия. Правила построения «дерева целей».
43. Уровни декомпозиции инновационной цели создания нового продукта.
44. Уровни декомпозиции инновационной цели перехода на новую технологию.
45. Инновационный климат и инновационный потенциал организации: процедура оценки.
46. Элементы внутренней среды организации.
47. Диагностический анализ инновационной среды организации по методу SWOT–анализа.
48. Диагностический анализ инновационной среды организации по методу STEP–анализа.
49. Понятие и сущность инновационного проекта.
50. Типология инновационных проектов.
51. Порядок разработки инновационного проекта.
52. Бизнес-план инновационного проекта.
53. Простые методы оценки экономической эффективности инновационных проектов.
54. Дисконтированные критерии оценки экономической эффективности инновационных проектов.
55. Сущность и содержание методов управления инновациями.
56. Методы прогнозирования инноваций.
57. Эвристические методы поиска идей инновации.
58. Маркетинговый прием управления.
59. Инжиниринг и реинжиниринг инноваций.
60. Бенчмаркинг.
61. Брэнд–стратегия инновации.
62. Ценовой прием управления инновациями.
63. Фронтирование рынка.
64. Мэрджер.
65. Методы управления сопротивлением инновациям.
66. Алгоритм подбора эффективного метода управления сопротивлением инновациям.
67. Содержание, направления и методы реализации инновационной политики в Республике Беларусь.
68. Органы государственного управления, осуществляющие управление инновационной деятельностью в Республике Беларусь, и их функции.
69. Правовое регулирование инновационной деятельности в Республике Беларусь.
70. Финансирование и информационное обеспечение инновационной деятельности в Республике Беларусь.

**Учебная литература:**

 ОСНОВНАЯ:

1. Артеменко, А. М. Инновационный менеджмент. Курс лекций: учебно-методическое пособие / А. М. Артеменко. – Горки : БГСХА, 2018. – 124 с.
2. Володина, О. А. Инновационный менеджмент : учеб. пособие / О. А. Володина, Е. Ю. Фаддеева, А. А. Неретин. – М. : МАДИ, 2019. – 96 с.
3. Гурина, Е. В. Инновационный менеджмент : пособие для студентов направления специальности 1-27 01 01-08 «Экономика и организация производства (приборостроение)» / Е. В. Гурина, А. И. Гурко, Т. И. Серченя. – Минск : БНТУ, 2023. – 94 с.
4. Немогай, Н. В. Конкурентоспособность предприятия: учебник / Н. В. Немогай. – Минск: РИВШ, 2021. – 528 с.

 ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ:

1. Алексеев, А. А. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Алексеев. — М. : Издательство Юрайт, 2016. – 247 с.
2. Бабкина, Е. В. Инновационный менеджмент : учебное пособие / Е. В. Бабкина, П. Б. Пазушкин. – Ульяновск : УлГТУ, 2016. – 223 с.
3. Вишняков, А. А. «Инновационный менеджмент» для студентов по направлению подготовки 080200.62 «Менеджмент», профиль «Менеджмент организации» : учебное пособие / А. А. Вишняков. – Сыктывкар : СыктГУ, 2015. – 243 с.
4. Латушко, М. И. Инновационный менеджмент : пособие / М. И. Латушко, Е. И. Михайловский, А. В. Королев. – Минск : БГАТУ, 2013. – 248 с.
5. Марахина, И. В. Инновационный менеджмент : учеб.-метод. Пособие / И. В. Марахина. – Минск : БГУИР, 2016. – 88 с.
6. Медынский, В. Г. Инновационный менеджмент : учебник / В. Г. Медынский. – М. : ИНФРА-М, 2014. – 295 с.
7. Степанова, И. П. Инновационный менеджмент : курс лекций для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200.62 «Менеджмент» (профиль «Менеджмент организации») / И. П. Степанова / Саратовский социально-экономический институт (филиал) ФГБОУ ВПО «РЭУ им. Г.В. Плеханова». – Саратов, 2014. – 124 с.
8. Тактарова, С. В. Управление инновациями : учеб. пособие / С. В. Тактарова, С. С. Солдатова. – Пенза : Изд-во ПГУ, 2017. – 308 с.
9. Фатхутдинов, Р. А. Инновационный менеджмент : учебник для вузов / Р. А. Фатхутдинов. - Стандарт третьего поколения. Изд. 6-е. – СПб. : Питер, 2014. – 448 с.

 Законодательные акты:

1. Об утверждении Положения о порядке создания субъектов инновационной инфраструктуры [Электронный ресурс] : [Указ Президента Респ. Беларусь, 3 янв. 2007 г., № 1 : в ред. Указов Президента Респ. Беларусь от 09.04.2009 г., № 184, от 11.06.2009 г., № 305, от 31.08.2009 г., № 432, от 23.10.2009 г., № 518, от 17.05.2010 г., № 252, от 21.01.2011 г., № 29, от 25.07.2011 г., № 326, от 30.09.2011 г., № 439, от 11.07.2012 г., № 312, от 12.03.2018 г., № 105, от 01.08.2022 г., № 265 // ЭТАЛОН](http://gknt.gov.by/opencms/opencms/ru/Documents/Zakonadatelstvo_documents/U-20070103-1.rtf). Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.
2. О государственной инновационной политике и инновационной деятельности в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : [Закон Респ. Беларусь от 10 июля 2012 г.](http://gknt.gov.by/opencms/opencms/ru/Documents/Zakonadatelstvo_documents/Z-20120710-425.rtf) № 425-З : в ред. Законов от 11 мая 2016 г. № 364-З, от 6 янв. 2022 г. №152-З // КонсультантПлюс. Респ. Беларусь / ООО «ЮрСпектр». – М., 2023.
3. О дополнительных мерах по стимулированию научной, научно-технической и инновационной деятельности [Электронный ресурс] : [Указ Президента Респ. Беларусь, 7 сент. 2009 г., № 441 : в ред. Указов Президента Респ. Беларусь от 25.11.2010 г., № 607, от 26.05.2011 г., № 216, от 05.12.2014 г., № 568, от 28.12.2017 г., № 467 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.](http://gknt.gov.by/opencms/opencms/ru/Documents/Zakonadatelstvo_documents/U-20090907-441.rtf%22%20%5Ct%20%22_blank)
4. О некоторых мерах по стимулированию инновационной деятельности в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : [Указ Президента Респ. Беларусь, 9 марта 2009 г., № 123 : в ред.](http://gknt.gov.by/opencms/opencms/ru/Documents/Zakonadatelstvo_documents/U-20090309-123.rtf)  Указов Президента Респ. Беларусь от 17.05.2010 г., № 252, от 26.05.2011 г., № 216, от 25.07.2011 г., № 326, от 30.09.2011 г., № 439, от 21.02.2014 г., № 92, от 25.10.2022 г., № 381 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.
5. О некоторых мерах по стимулированию реализации инновационных проектов [Электронный ресурс] : [Указ Президента Респ. Беларусь, 20 мая 2013 г., № 229 : в ред. Указов Президента Респ. Беларусь от 07.05.2020 г., № 156, от 01.08.2022 г., № 265 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.](http://gknt.gov.by/opencms/opencms/ru/Documents/Zakonadatelstvo_documents/U-20130520-229.rtf)
6. О порядке формирования и использования средств инновационных фондов [Электронный ресурс] : [Указ Президента Респ. Беларусь,7 авг. 2012 г., № 357 : в ред. Указов Президента Респ. Беларусь от 28.11.2016 г., № 431, от 18.06.2018 г., № 240, от 12.04.2019 г., № 145, от 07.05.2020 г., № 156 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.](http://gknt.gov.by/opencms/opencms/ru/Documents/Zakonadatelstvo_documents/U-20120807-357.rtf%22%20%5Ct%20%22_blank)

 Постановления Правительства Республики Беларусь:

1. О бизнес-планах инвестиционных проектов [Электронный ресурс] : [Постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 26 мая 2014 г., № 506 : в ред. постановлений Совета Министров Респ. Беларусь от 22.05.2015 г., № 431, от 19.09.2016 г., № 737, от 05.06.2017 г., № 425, от 26.10.2018 г., № 772, от 06.05.2022 г., № 280 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.](http://gknt.gov.by/opencms/opencms/ru/Documents/Zakonadatelstvo_documents/PSM-20140526-506.rtf)
2. О Государственном комитете по науке и технологиям Республики Беларусь [Электронный ресурс] : [постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 15 марта 2004 г., № 282 : в ред. постановлений Совмина от 18.01.2005 N 50, от 14.05.2005 г., № 493, от 31.08.2005 г., № 961, от 31.07.2006 г., № 984, от 10.10.2006 г., № 1329, от 07.12.2006 г., № 1632, от 10.04.2007 г., № 459, от 31.05.2007 г., № 729, от 29.10.2007 г., № 1411, от 07.03.2008 г., № 347, от 10.08.2009 г., № 1053, от 15.10.2009 г., № 1335, от 27.01.2010 г., № 110, от 12.08.2010 г., № 1196, от 19.08.2010 г., № 1213, от 15.09.2010 г., № 1326, от 29.11.2011 г., № 1609, от 24.01.2013 г., № 55, от 07.06.2013 г., № 464, от 18.12.2013 г., № 1104, от 17.01.2014 г., № 33, от 26.05.2014 г., № 507, от 12.08.2014 г., № 781, от 27.08.2014 г., № 835, от 30.03.2015 г., № 245, от 01.04.2015 г., № 261, от 22.05.2015 г., № 431, от 19.09.2016 г., № 737, от 25.02.2017 г., № 159, от 21.11.2017 г., № 877, от 11.05.2018 г., № 347, от 05.07.2018 г., № 523, от 19.06.2019 г., № 402, от 31.12.2019 г., № 949, от 04.05.2020 г., № 266, от 01.07.2022 г., № 435, от 21.04.2023 г., № 280// ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.](http://gknt.gov.by/opencms/opencms/ru/Documents/Zakonadatelstvo_documents/PSM-20040315-282.rtf%22%20%5Ct%20%22_blank)
3. О некоторых вопросах финансирования научной, научно-технической и инновационной деятельности [Электронный ресурс] : [постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 15 сент. 2010 г., № 1326 : в ред. постановления Совета Министров Респ. Беларусь от 22.02.2013 г., № 121 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.](http://gknt.gov.by/opencms/opencms/ru/Documents/Zakonadatelstvo_documents/PSM-20100915-1326.rtf%22%20%5Ct%20%22_blank)
4. О Государственной программе «Наукоемкие технологии и техника» на 2021-2025 годы [Электронный ресурс] : [постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 23 апр. 2021 г., № 245 : в ред. постановлений Совета Министров Респ. Беларусь от 24.01.2022 г., № 39, от 15.04.2022 г., № 230, от 22.12.2022 г., № 907 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.](http://gknt.gov.by/opencms/opencms/ru/Documents/Zakonadatelstvo_documents/PSM-20160421-327.rtf)
5. Об утверждении Концепции формирования и развития инновационно-промышленных кластеров в Республике Беларусь и мероприятий по ее реализации [Электронный ресурс] : [постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 16 янв. 2014 г., № 27 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.](http://gknt.gov.by/opencms/opencms/ru/Documents/Zakonadatelstvo_documents/PSM-20140116-27.rtf)

Технические нормативные правовые акты:

1. Инновационная деятельность. Термины и определения : [ГОСТ 31279-2004](http://www.tnpa.by/ViewFileText.php?UrlRid=14060&UrlOnd=%C3%CE%D1%D2%2031279-2004) [[Электронный ресурс]. Режим доступа:](http://tnpa.by/KartochkaDoc.php?UrlRN=19362&UrlIDGLOBAL=19362) http://gknt.gov.by/opencms/opencms/ ru/zakonadatelstvo/z2/. – Дата доступа: 20.05.2023.
2. Научно-техническая и инновационная деятельность. Правила и порядок проведения инновационно-технологического мониторинга и создания комиссий по его проведению. Общие положения : [ТКП 528-2014 (03200)](http://tnpa.by/KartochkaDoc.php?UrlRN=312405&UrlIDGLOBAL=431429)  [[Электронный ресурс]. Режим доступа:](http://tnpa.by/KartochkaDoc.php?UrlRN=19362&UrlIDGLOBAL=19362) http://gknt.gov.by/opencms/opencms/ru/zakonadatelstvo/ z2/. – Дата доступа: 20.05.2023.
3. Научно-техническая и инновационная деятельность. Правила разработки, согласования и утверждения технических кодексов установившейся практики, государственных стандартов Республики Беларусь и методических рекомендаций в системе Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь : [ТКП 412-2012 (03200)](http://tnpa.by/KartochkaDoc.php?UrlRN=286656&UrlIDGLOBAL=384463)  [[Электронный ресурс]. Режим доступа:](http://tnpa.by/KartochkaDoc.php?UrlRN=19362&UrlIDGLOBAL=19362) http://gknt.gov.by/opencms/opencms/ ru/zakonadatelstvo/z2/. – Дата доступа: 20.05.2023.
4. Оценка научно-технического уровня и конкурентоспособности инновационных проектов. Основные положения : [СТБ 1078-97 [Электронный ресурс]. Режим доступа:](http://tnpa.by/KartochkaDoc.php?UrlRN=19362&UrlIDGLOBAL=19362) http://gknt.gov.by/opencms/opencms/ru/zakonadatelstvo/ z2/. – Дата доступа: 20.05.2023.
5. Оценка стоимости объектов гражданских прав. Оценка стоимости объектов интеллектуальной собственности : [СТБ 52.5.01-2011](http://tnpa.by/ViewFileText.php?UrlRid=119324&UrlOnd=%D1%D2%C1%2052.5.01-2011) [[Электронный ресурс]. Режим доступа:](http://tnpa.by/KartochkaDoc.php?UrlRN=19362&UrlIDGLOBAL=19362) http://gknt.gov.by/opencms/opencms/ ru/zakonadatelstvo/z2/. – Дата доступа: 20.05.2023.
6. Патентные исследования. Содержание и порядок проведения: [СТБ 1180-99](http://www.tnpa.by/ViewFileText.php?UrlRid=1541&UrlOnd=%D1%D2%C1%201180-99) [[Электронный ресурс]. Режим доступа:](http://tnpa.by/KartochkaDoc.php?UrlRN=19362&UrlIDGLOBAL=19362) http://gknt.gov.by/opencms/opencms/ ru/zakonadatelstvo/z2/. – Дата доступа: 20.05.2023.

Методические рекомендации обсуждены и одобрены на заседании кафедры СГД,

протокол № от 20 г.

Преподаватель С.А.Кохно